

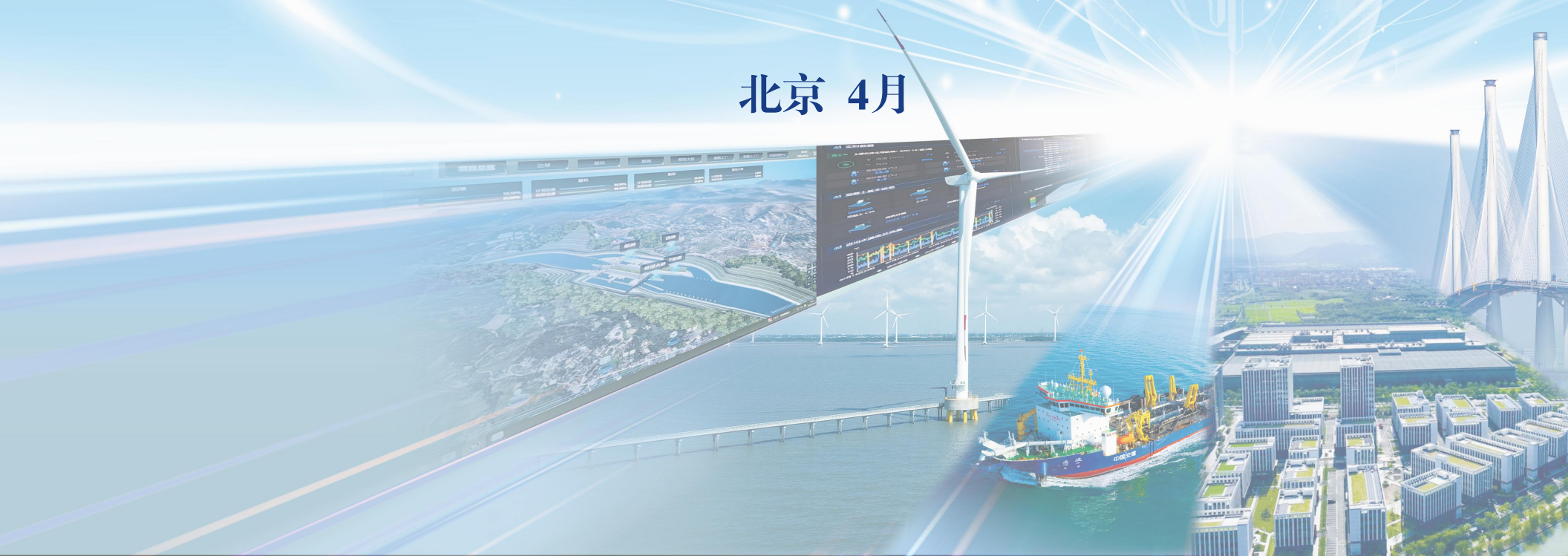


中国交通建设股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

601800.SH, 01800.HK

2025年度业绩说明会

北京 4月



免责声明

- ◆ 此文件由中国交通建设股份有限公司（简称“中国交建”或“本公司”）编制，仅供为2025年年度业绩说明会使用，严禁复印或转发给任何其他人士。在各国司法管辖范围内传播此文件可能受到当地法律的规范，因此将会获得此文件的任何人士应该明确了解并遵守该等法规。此文件所包含的信息没有经过独立查证。对于文件所包含的信息或意见是否公平、准确、完整或正确，没有任何明确或隐含的声明或保证。此文件的目的并非提供有关本公司财务或交易状况或前景的完整或全面分析，因此将会获得此文件的任何人士应该明确不应该完全依赖此文件的内容。此文件所提供的信息和意见截止到此说明会的日期，未来可能会出现变动，恕不另行通知。该文件不构成出售、购买或认购公司证券的要约或要约邀请。本公司或其关联公司、顾问或代表，均不会对使用此文件或其内容或由于此文件的其他方面而造成任何损失负任何责任（不论是因为疏忽或其它原因）。
- ◆ 本演示稿可能包含涉及风险和不确定因素的前瞻性声明。这些声明通常使用“相信”、“预计”、“预期”、“估计”、“计划”、“预测”、“目标”、“可能”、“将”等前瞻性术语来表述或者可能表述为可能或预计将于未来发生的行动的结果。阁下不应过分依赖此等前瞻性声明。这些前瞻性声明的依据是我们自己的信息和来自我们认为可靠的其它来源的信息。该等前瞻性声明与日后事件或本公司日后财务、业务或其他表现有关，并受若干可能会导致实际结果出现重大差异的不明确因素的影响。
- ◆ 如无特殊说明，本演示稿所用财务数据均为中国企业会计准则数据。

1. 财务概览

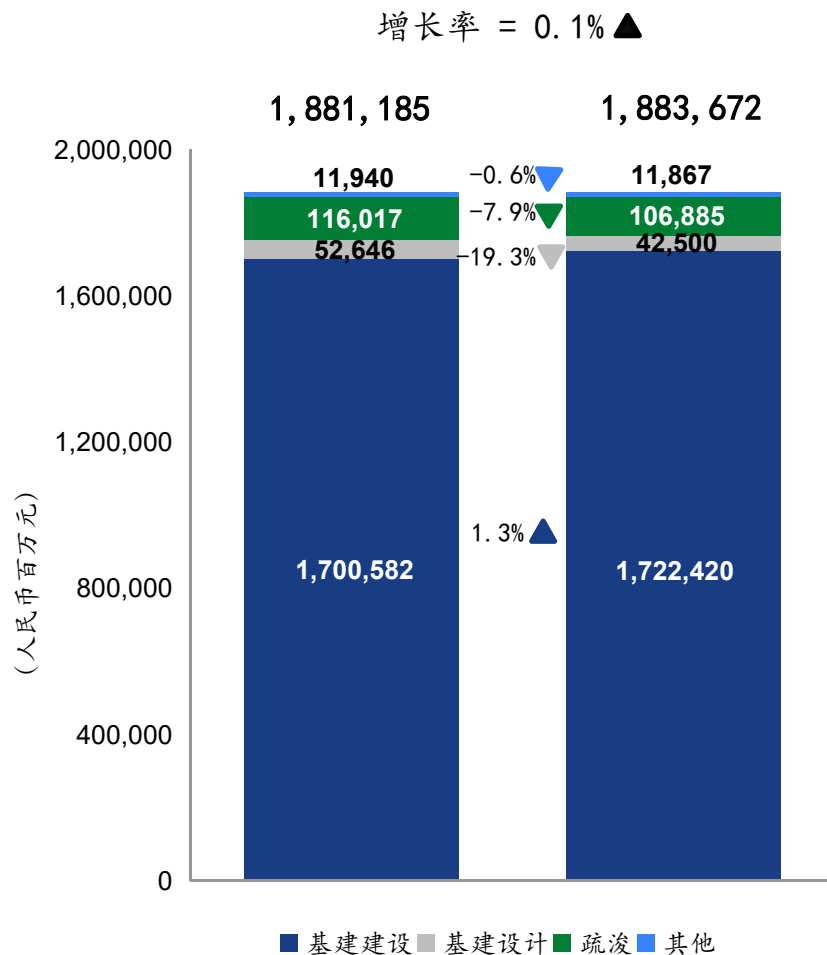
人民币百万元 (每股盈利除外)	2025年	2024年	变动率
收入	731,109	771,944	-5.3%
毛利润	83,134	94,842	-12.3%
利润总额	26,979	36,381	-25.8%
归母净利润	14,751	23,384	-36.9%
每股盈利 ¹	0.85	1.37	-38.0%

注：

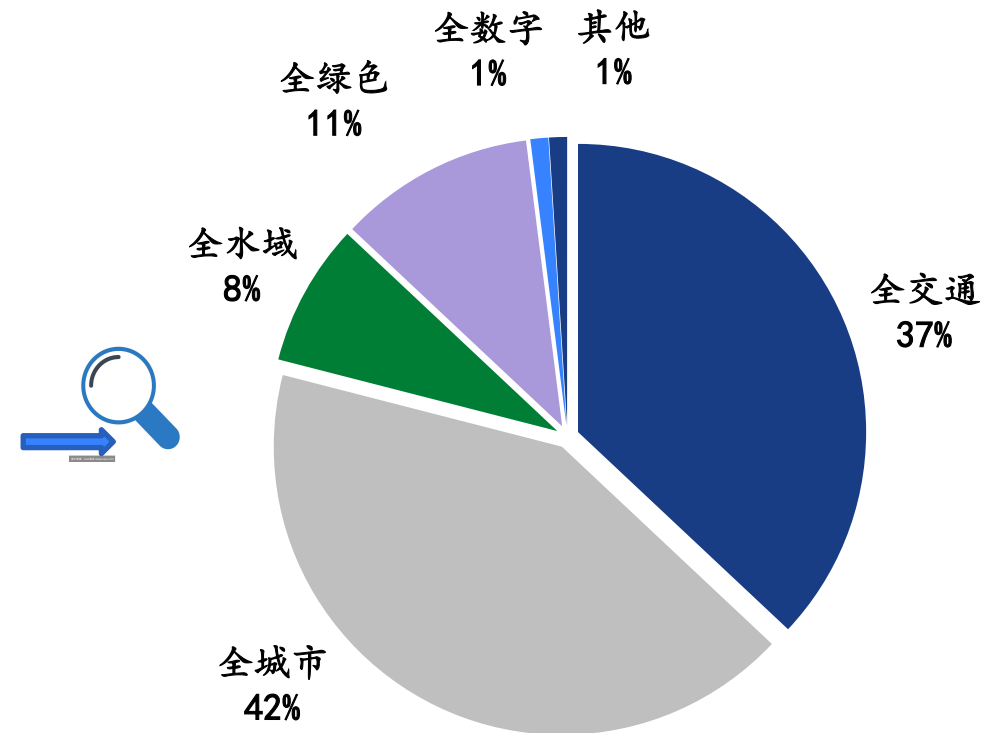
1 计算截至2025年12月31日的每股盈利金额时，已扣除永续债利息10.18亿元和限制性股票股利0.02亿元。

2.1 按业务板块划分的新签合同与在执行未完工合同

各业务版块新签合同



按照五全业务领域划分

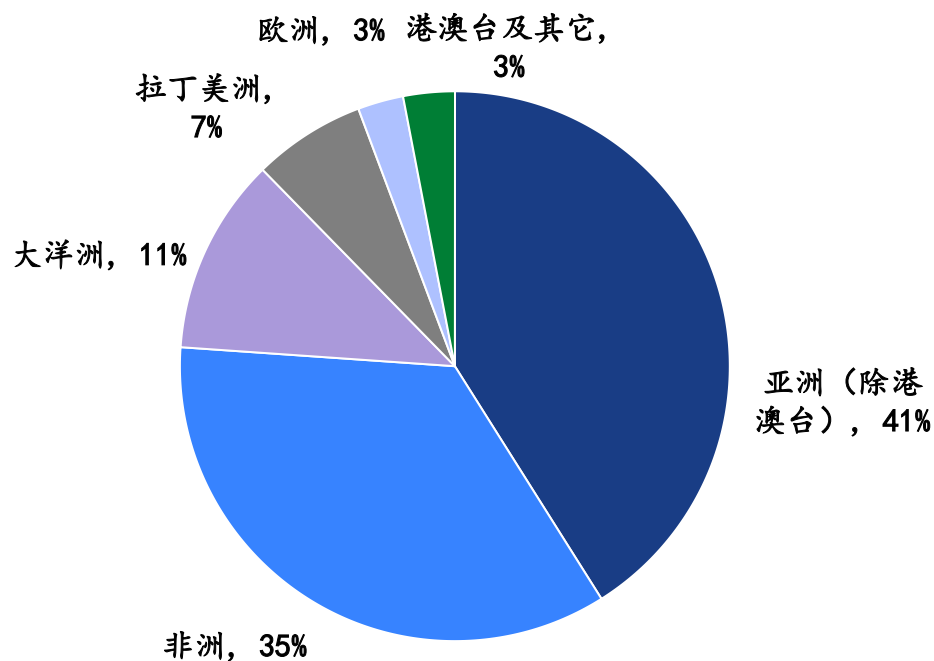


公司在执行未完工合同为**34,460**亿元，上年同期为34,868亿元。

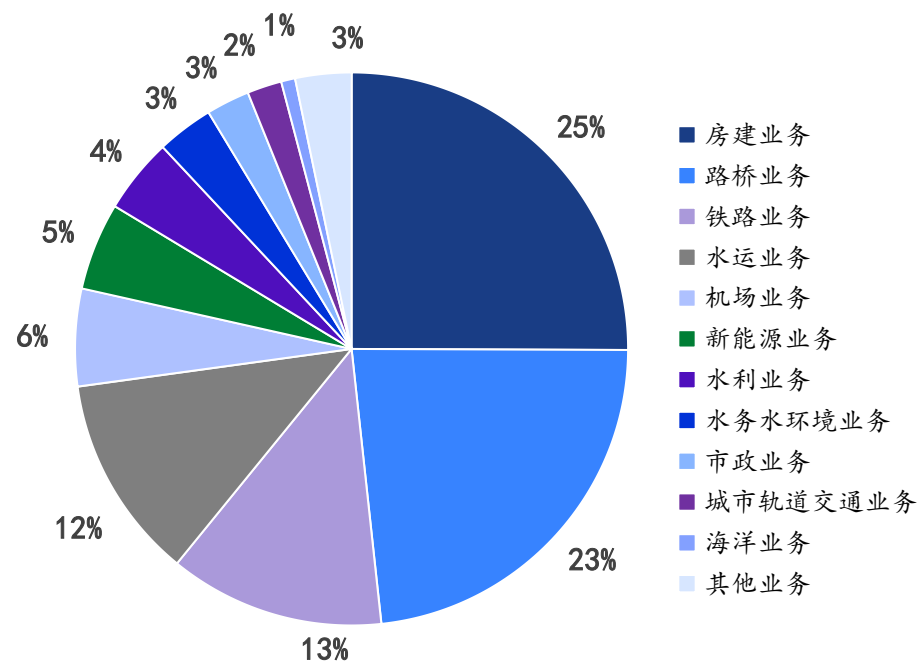
2.2 大海外—新签合同额

来自于境外地区的新签合同额为**3,924**亿元（约折合552亿美元），同比增长9.1%，约占公司新签合同额的21%。

按照地域划分



按照类别划分



2.3 新业务领域—新签合同额

主要项目



越南薄寮海上风电项目



重庆利泽航运枢纽一期工程



湖北洪湖山水林田湖草沙一体化

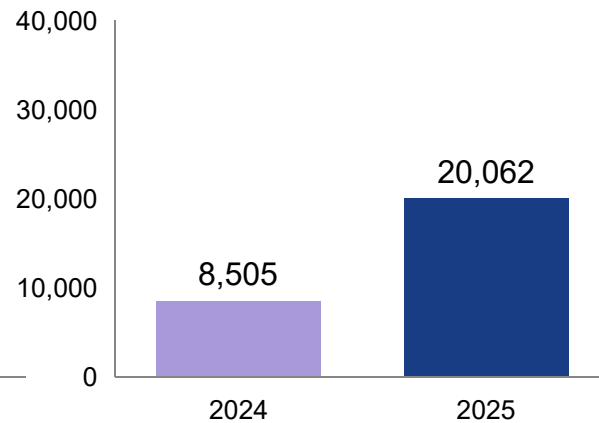
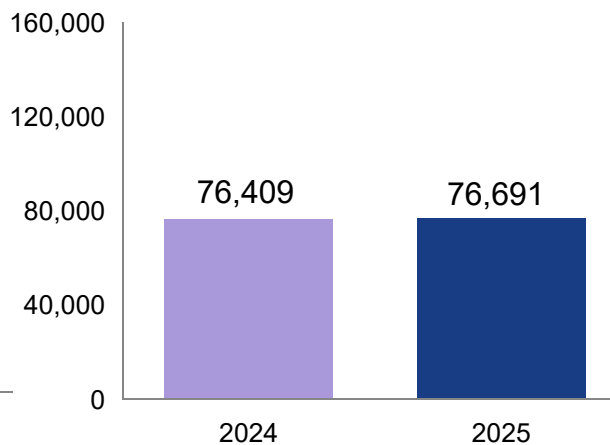
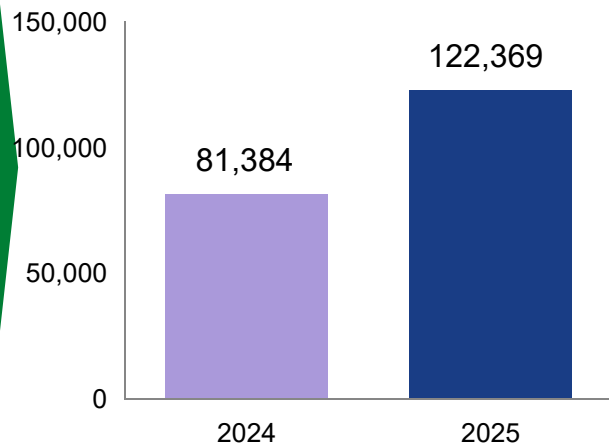
能源工程类项目

水利项目

农林牧渔工程类项目

新签合同

(人民币百万元)



2.4 新兴业务—新签合同额

公司持续构建新兴业务格局，着眼新兴业务市场开拓，积极打造中交特色新质生产力，各业务来自于新兴业务领域的新签合同额为**6,655**亿元，约占公司新签合同额的**35%**。

节能环保产业

- ◆ 主要包括污水处理及其再生利用、环保工程施工等

新材料产业

- ◆ 主要包括高性能混凝土及制品制造、装配式建筑等

新模式新业态

- ◆ 主要包括供应链管理服务和公路管理与养护等

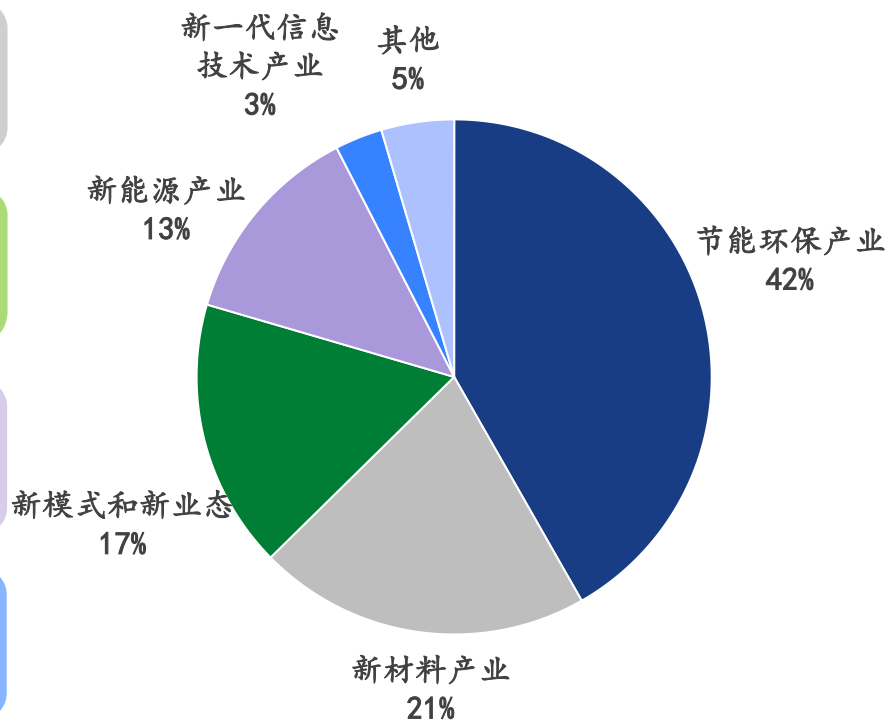
新能源产业

- ◆ 主要包括海上风电设备安装、太阳能发电等

新一代信息技术产业

- ◆ 主要包括信息系统集成服务、数据库和云数据库服务等

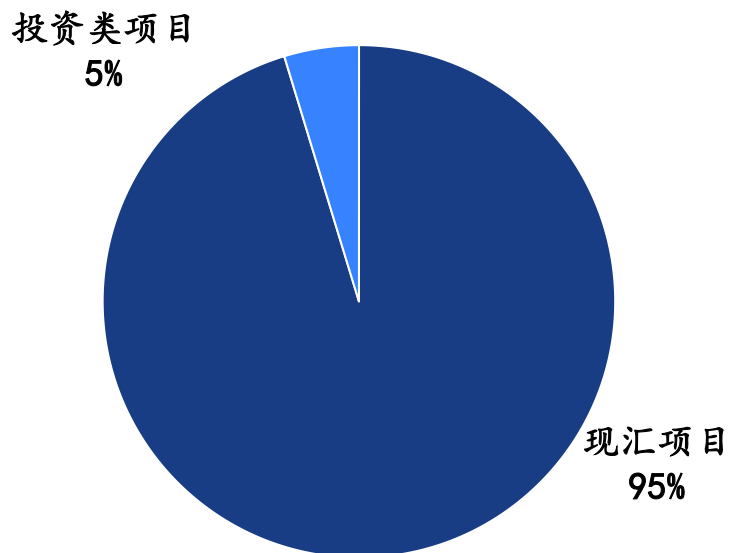
按照产业类型划分



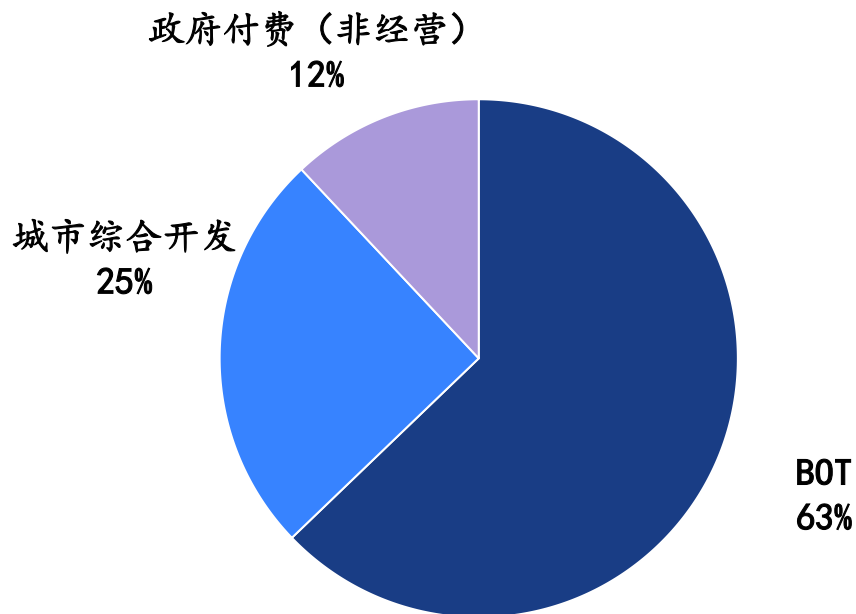
2.5 基础设施投资类项目—新签合同额

按照公司股比确认基础设施等投资类项目合同额为885.4亿元，
预计在设计与施工环节本公司可承接的建安合同额为753.8亿元。

按照业务结构划分

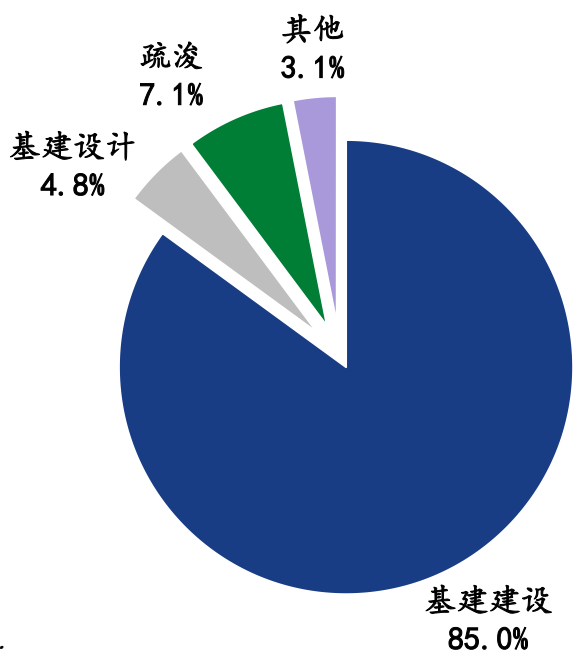


按照项目类型划分



3. 业务板块贡献—收入

收入划分^{1,2}



注：
 1 所有数据均为板块抵销前数据
 2 任何数据之差，是由于四舍五入计算所致，以年度报告数据为准

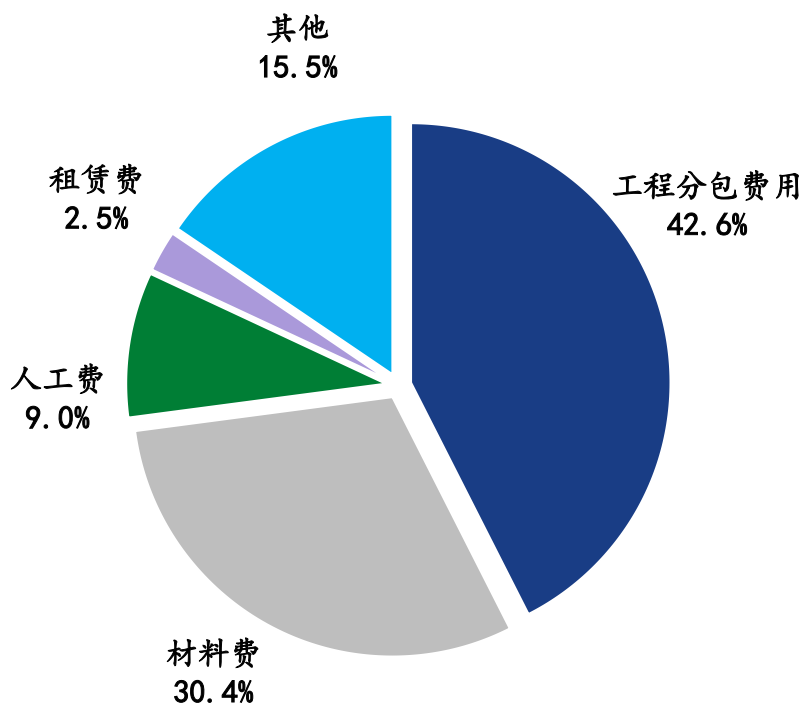
业务	2025年		2024年		变化	
	人民币 (百万元)	占总额 百分比	人民币 (百万元)	占总额 百分比	人民币 (百万元)	增长率
基建建设	649,025	85.0%	681,435	84.8%	-32,410	-4.8%
基建设计	36,417	4.8%	36,263	4.5%	153	0.4%
疏浚	54,176	7.1%	59,396	7.4%	-5,220	-8.8%
其他	24,278	3.1%	26,012	3.3%	-1,733	-6.7%
合计(抵销前)	763,896	100.0%	803,106	100.0%	-39,210	-4.9%

来自境外地区的收入为**1,600**亿元（约折合288亿美元），同比增长**18.3%**，约占公司收入的22%。

4. 运营成本结构

成本明细

占运营成本百分比¹

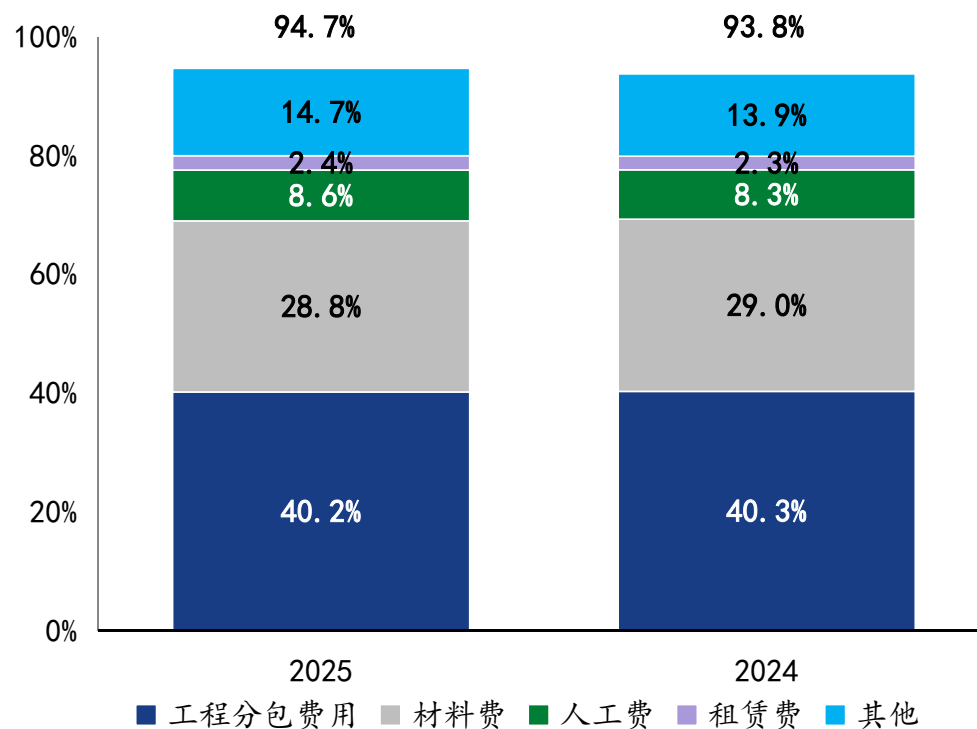


注:

1 成本=营业成本+销售费用+管理费用+研发费用

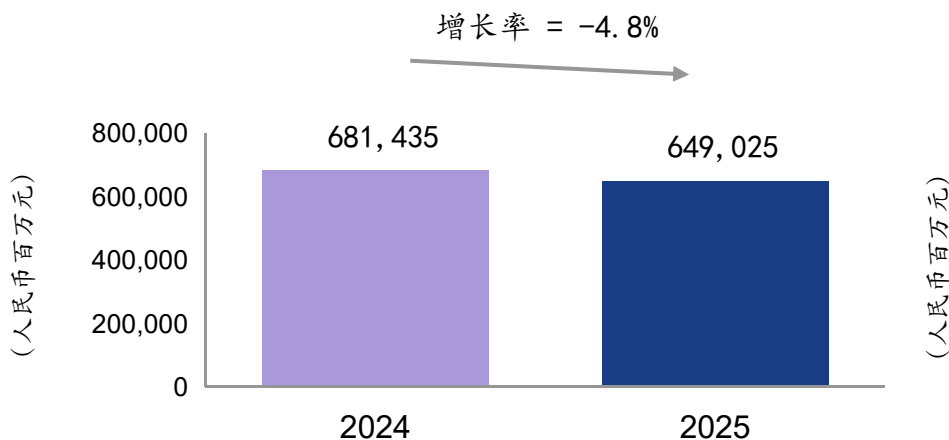
成本结构

占营业收入百分比

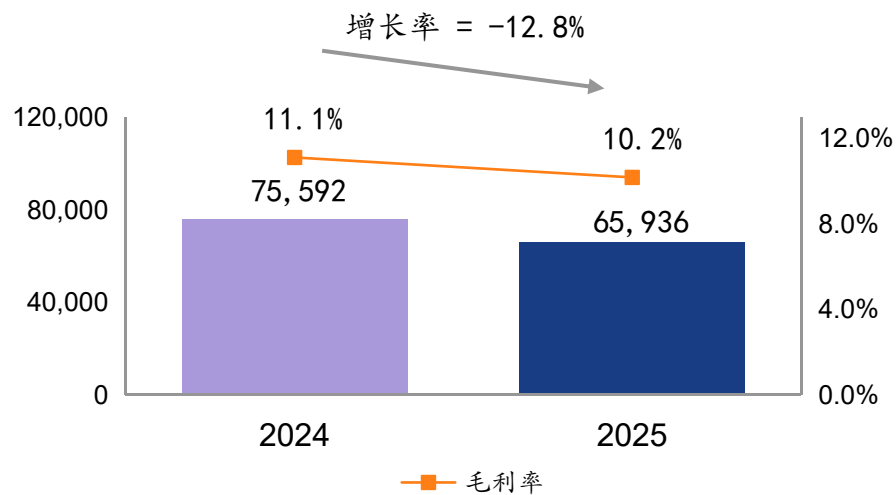


5. 基建建设—财务表现

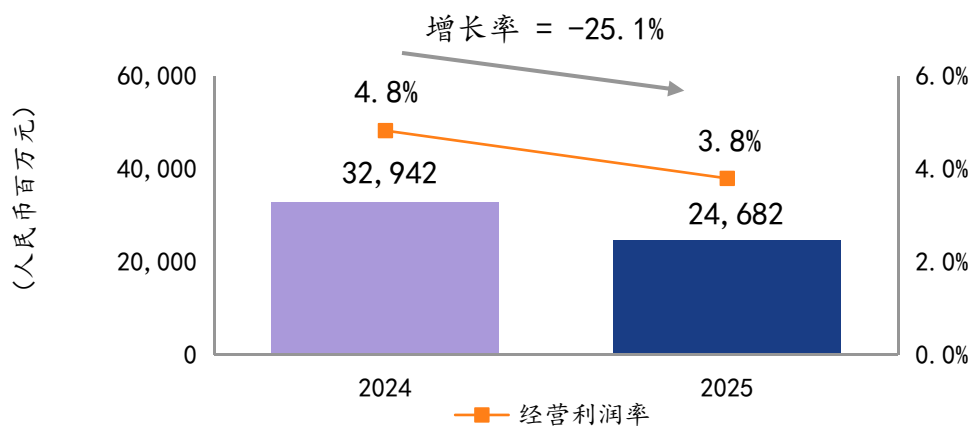
主营业务收入¹



主营业务毛利¹



分部业绩^{1,2}



评论

- ◆ 收入下降主要由于国内建筑行业增速放缓所致。
- ◆ 毛利率下降主要由于收入规模下降及个别项目确认损失所致。

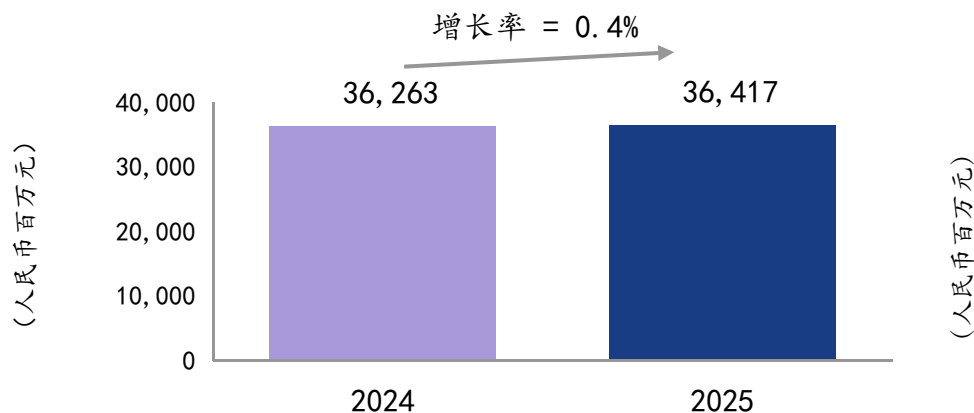
注:

1 所有数据均为板块抵销前数据

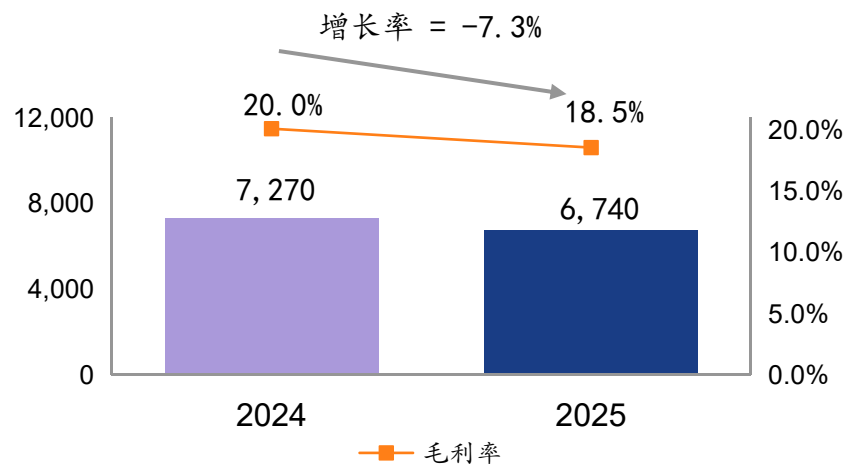
2 根据国际财务报告会计准则, 分部业绩= 收入净额-销售成本-销售及营销费用-管理费用-减值拨备+其他收入/(支出) 净额

6. 基建设计—财务表现

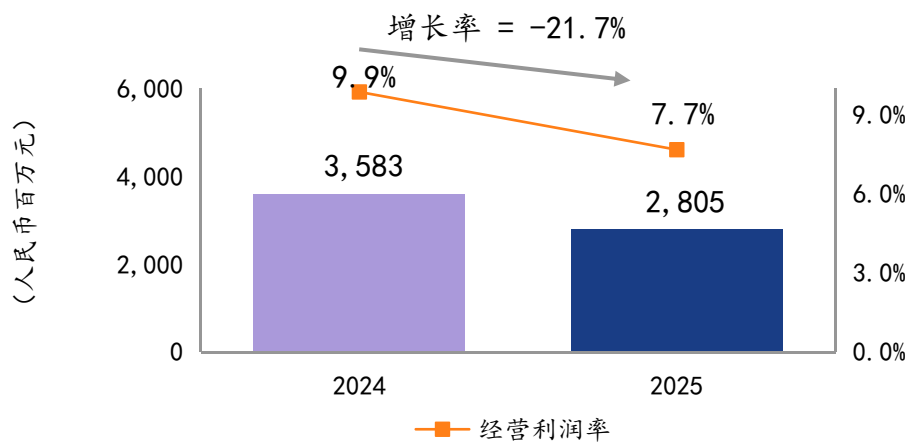
主营业务收入¹



主营业务毛利¹



分部业绩^{1,2}



评论

- ◆ 2025年实现收入364.17亿元，上年同期362.63亿元。
- ◆ 毛利率下降主要是由于EPC项目毛利率下降所致。

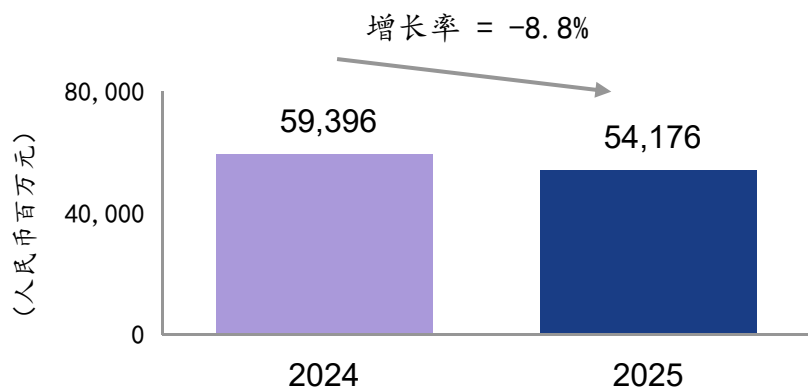
注：

1 所有数据均为板块抵销前数据

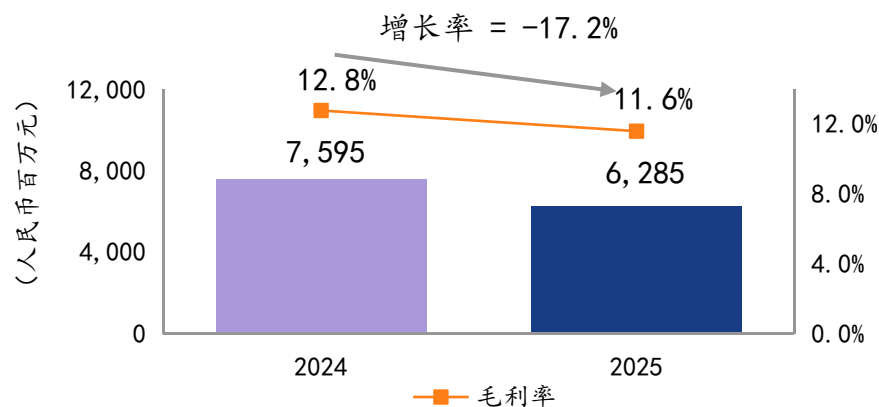
2 根据国际财务报告会计准则，分部业绩= 收入净额-销售成本-销售及营销费用-管理费用-减值拨备+其他收入/（支出）净额

7. 疏浚—财务表现

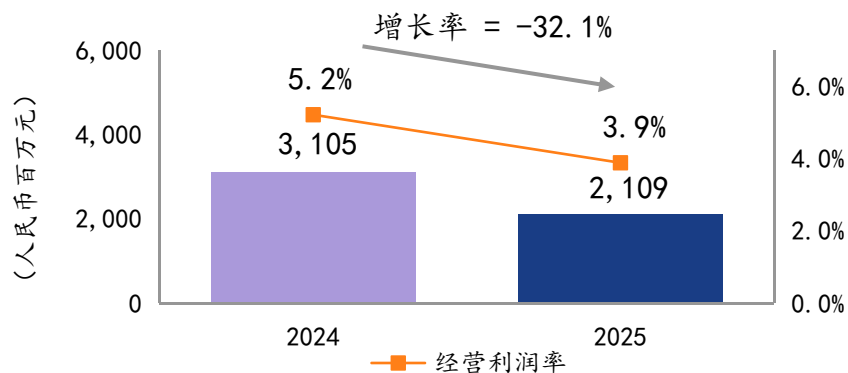
主营业务收入¹



主营业务毛利¹



分部业绩^{1,2}



评论

- ◆ 收入减少主要由于国内疏浚业务规模减少所致。
- ◆ 毛利率下降主要由于项目盈利水平下降所致。

注:

1 所有数据均为板块抵销前数据

2 根据国际财务报告会计准则, 分部业绩= 收入净额-销售成本-销售及营销费用-管理费用-减值拨备+其他收入/(支出) 净额

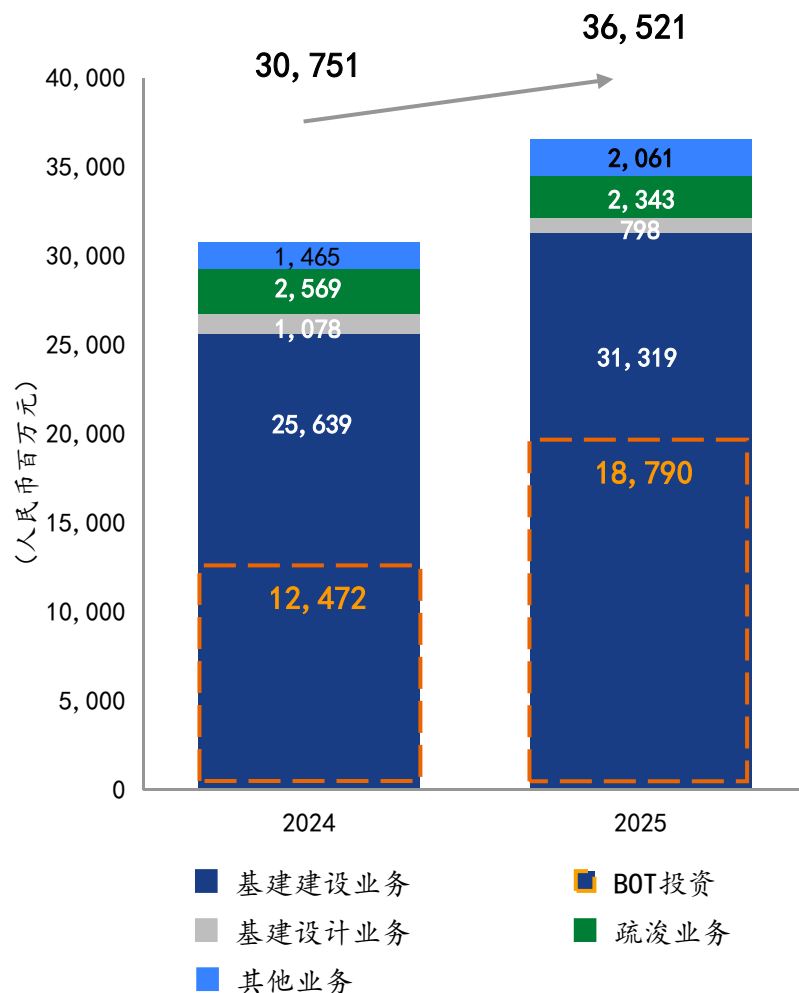
8. 资本性支出

基建建设 业务	◆ 主要用于BOT项目投资，自用物业以及机械、设备的采购
基建设计 业务	◆ 主要用于购买自用物业
疏浚业务	◆ 主要用于购买及建造疏浚船
其他业务	◆ 主要用于购买设备以融资租赁方式提供给公司使用

注：资本性支出方式包括现金支出及融资租赁。

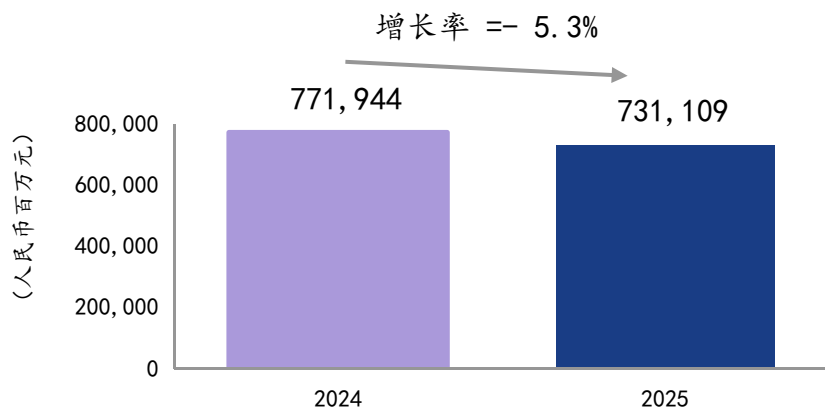
资本性支出

增长率 = 18.8%

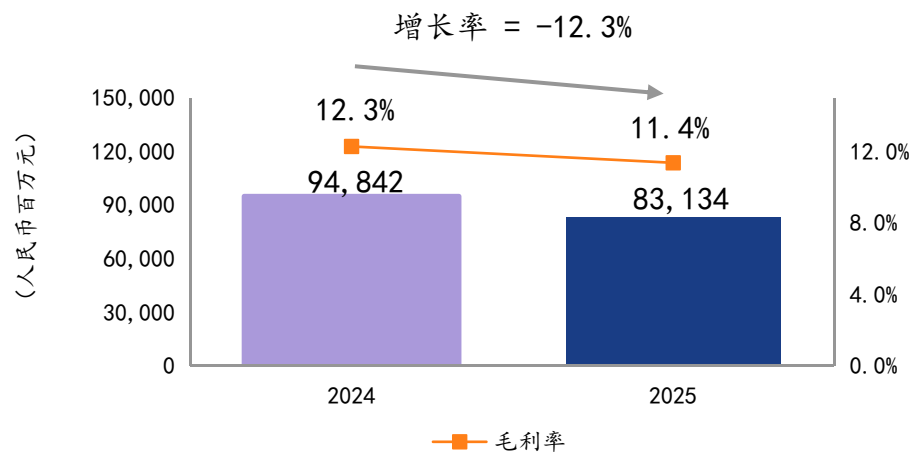


9. 利润表数据摘要

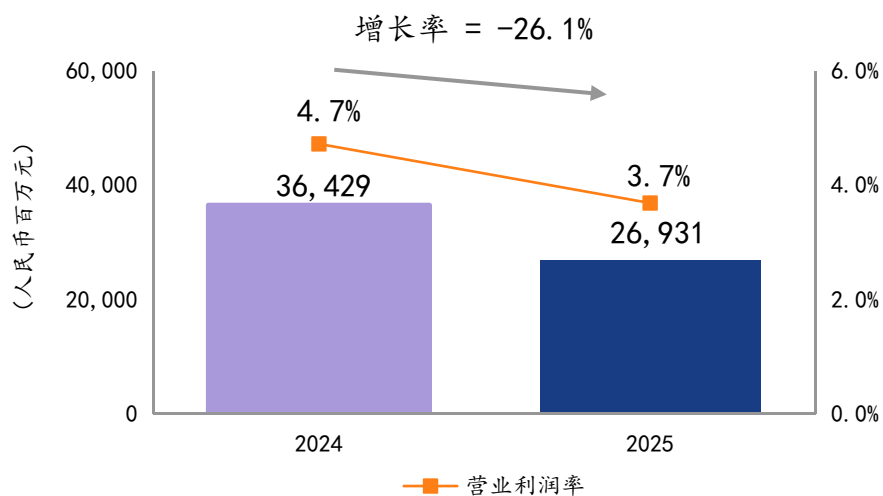
营业收入



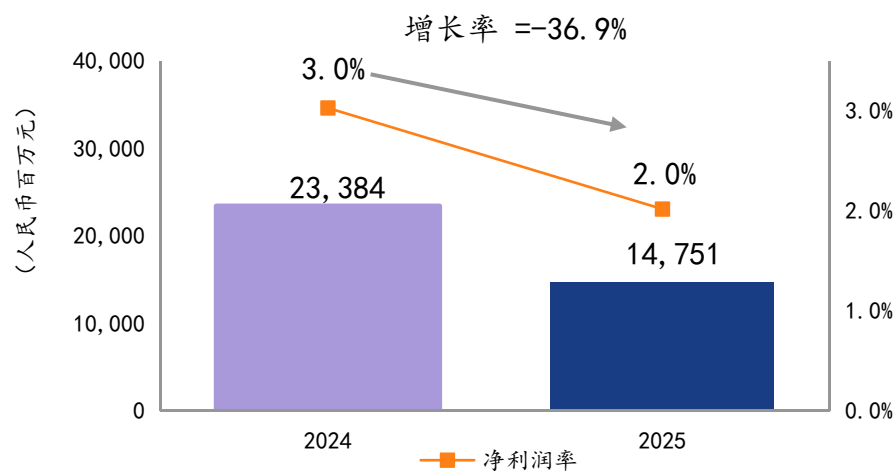
毛利



营业利润



归属母公司股东的利润

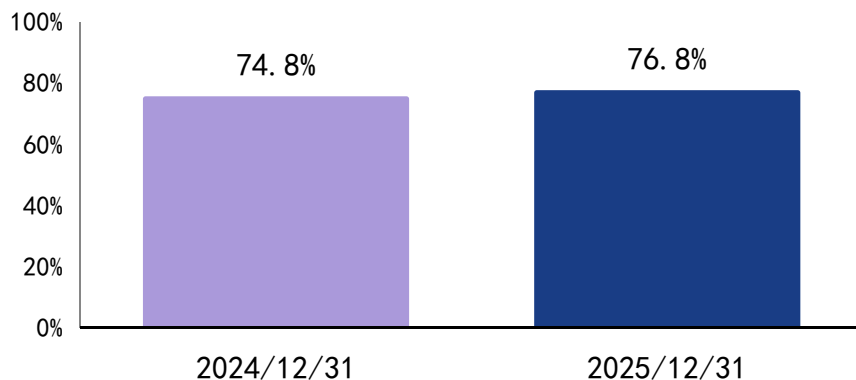


10.1 资产负债表摘要

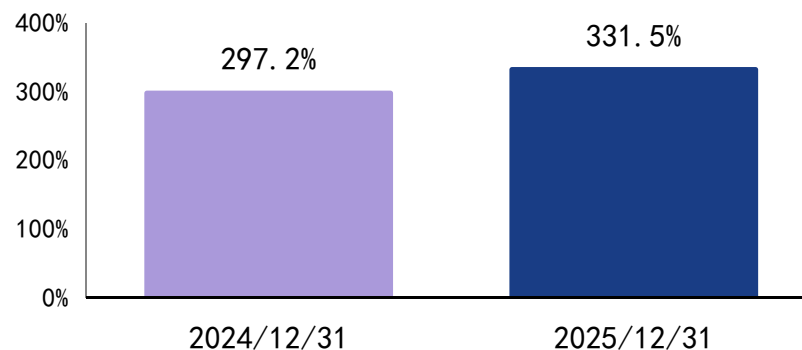
人民币百万元	截至2025-12-31	截至2024-12-31	变动率
流动资产	869,941	788,925	10.3%
货币资金	151,056	142,481	6.0%
应收账款	157,729	138,019	14.3%
存货	114,705	102,134	12.3%
合同资产	243,493	206,240	18.1%
非流动资产	1,149,191	1,069,347	7.5%
长期应收款	275,368	260,099	5.9%
固定资产	65,072	64,741	0.5%
无形资产	237,251	207,498	14.3%
资产总计	2,019,132	1,858,273	8.7%
流动负债	972,671	868,808	12.0%
短期借款	106,408	74,210	43.4%
合同负债	102,566	85,270	20.3%
其他应付款	140,402	137,281	2.3%
非流动负债	578,574	521,650	10.9%
长期借款	425,292	392,946	8.2%
应付债券	58,751	50,286	16.8%
负债合计	1,551,245	1,390,458	11.6%
股东权益合计	467,887	467,815	-
总资产负债率	76.8%	74.8%	2.0%

10.2 资产负债表摘要

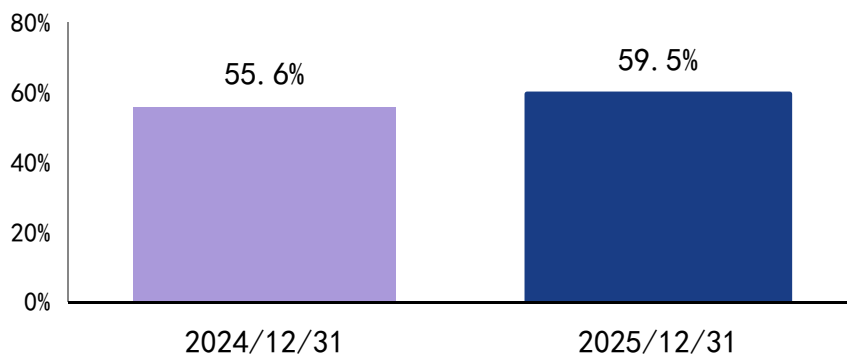
资产负债率



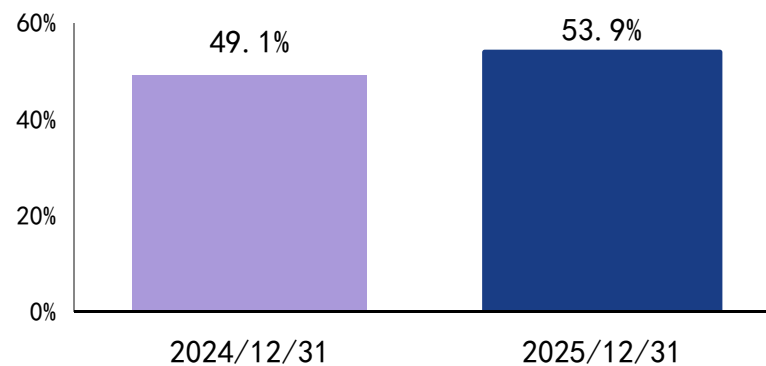
总负债/净资产



总债务/资本总额¹



净债务/总资本²



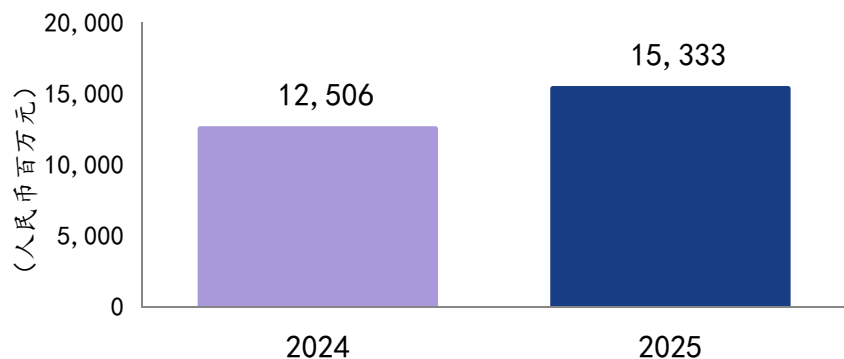
注:

1 资本总额等于权益总额加借款总额

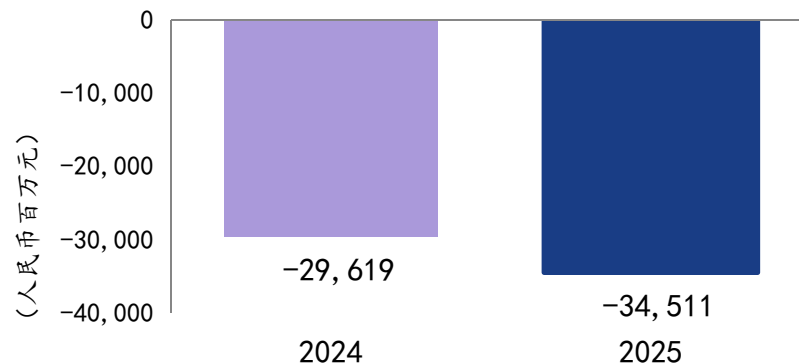
2 净债务等于借款总额减现金及现金等价物, 总资本等于权益总额加净债务

11. 现金流量表摘要

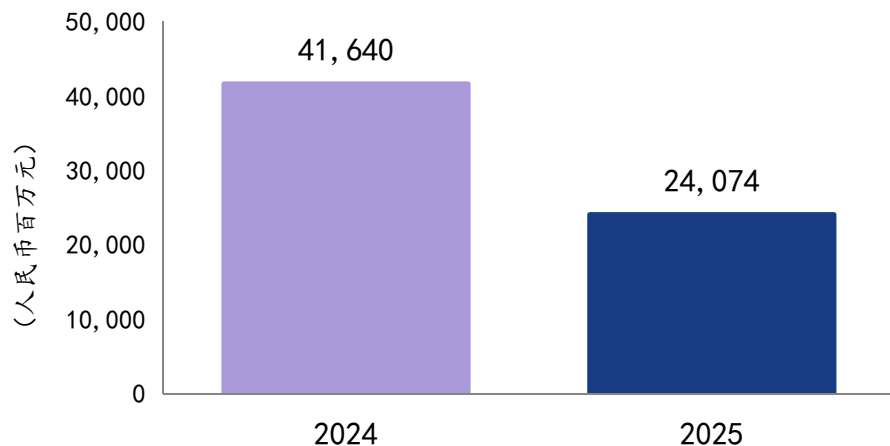
经营活动产生的净现金流



投资活动产生的净现金流



筹资活动产生的净现金流



评论

- ◆ 经营活动产生的现金流量净流入增加主要由于公司紧抓政策窗口期，加大收款力度及持续加强盘活资产所致。
- ◆ 投资活动产生的现金流量净流出增加主要由于基础设施投资类BOT项目支出增加所致。
- ◆ 筹资现金流入减少主要由于处置基础设施投资类项目偿还大额借款所致。

12. 传承扩大“十大核心优势”

提供交通与基础设施“五全四大五型”一体化系统解决方案 与全产业链综合化、集成化优势

- 1 综合交通与基础设施国家智库、设计、规划、咨询能力集于一体的高端引领与综合智力优势
- 2 提供交通与基础设施一体化系统解决方案与全产业链综合化、集成化优势
- 3 在“五全四大五型”领域的系统技术、标准编制、技术创新与产业创新优势
- 4 服务国家与行业战略、“一带一路”倡议等重大战略部署的集团军、大兵团作战的硬核优势
- 5 植根于交通+、数智+、绿色+、融合+的融合发展优势
- 6 强大的国际化竞争与布局优势
- 7 产业数字化、数字产业化、管理数字化、数据价值化“四化”协同集成的AI与数智优势
- 8 服务“五全四大五型”大装备研发制造支撑与综合服务优势
- 9 种类齐全、多层次、顶尖的高端人才、复合人才、专业人才庞大队伍优势
- 10 根植于企业血脉的优秀改革先锋基因和精神谱系，全球知名的“一主多元”品牌文化体系优势

13. 推动五全四大向有限多元驱动转型

“五全”业务领域构建一体化格局



- 全交通：“看家本领”，交通基建核心优势
- 全城市：全域覆盖，全方位服务城市发展
- 全水域：系统发力，统筹水资源开发治理
- 全绿色：时代底色，转型发展核心方向
- 全数字：产业引擎，赋能全产业链升级

“前三全”
筑牢发展底盘

“后两全”
点燃转型引擎



“四大”核心优势赋能“两全”落地

1. 技术与产业融合优势
2. 全产业链协同优势
3. 项目实践与场景优势
4. 资源整合与平台优势

聚焦**新能源、全水域、新质基建、建筑工业化、建筑关联产业**
打造新产品与新产业集群，加快向有限多元驱动转型

14. 开创高质量发展新局面

公司将深入践行《总体指导意见》要求，坚定实施“1545”发展战略，紧扣行业发展新阶段特征，围绕经营基本盘稳定与发展质量提升两大核心，凝心聚力、真抓实干，确保公司“十五五”时期开好局、起好步！

主要工作方向

- (一) 锚定《总体指导意见》，结合公司实际统一思想，确保战略落地见效。
- (二) 优化“三大布局”，重塑产业与经营体系，全方位扩大国际竞争力。
- (三) 加快科技创新与产业创新深度融合，以创新驱动破解发展瓶颈。
- (四) 深化组织与机制建设，夯实管理基础，提升精细化运营能力。
- (五) 加强党的领导和建设，推动党建与经营深度融合，转化为发展竞争优势。
- (六) 纵深推进党风廉政建设，严抓作风与队伍建设，营造风清气正发展环境。

谢谢

投资者关系团队

徐楠，赵阳，白杨，肖瑶

电话：+86-10-8201 6562

传真：+86-10-8201 6524

电子邮箱：ir@ccccltd.cn



投资者关系
微信公众号